

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ISSN 1991-0525

DOI 10.54220/FINIS.1991-0525.2022.74.1.011

ФИНАНСОВЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

№ 1 (74), МАРТ, 2022

FINANCIAL RESEARCH

№ 1 (74), MARCH, 2022

РОСТОВ-НА-ДОНУ

2022

БАНКОВСКОЕ ДЕЛО

DOI 10.54220/finis.1991-0525.2022.74.1.001

Семенюта О.Г.,

*д.э.н., профессор, зав. кафедрой
банковского дела РГЭУ (РИНХ)*

г. Ростов-на-Дону, Россия

E-mail: og@mail1@mail.ru

Баско О.В.,

*к.э.н., доцент кафедры
банковского дела РГЭУ (РИНХ),*

член экспертного совета

по существенным рыночным

отклонениям при Банке России

г. Ростов-на-Дону, Россия

E-mail: obasko372@qmail.com

БУДУЩЕЕ В ФИНАНСИРОВАНИИ СТАРТАПОВ В РОССИИ

JEL classification: G18, G29, M13

Аннотация

Актуальность статьи обоснована тем, что одним из важнейших аспектов развития стартапов является их финансирование. Изучение мирового опыта и систематизация видов и форм финансирования позволяют разработать единую концепцию, поддерживающую стартапы на всех этапах функционирования и создающую эффективную предпринимательскую экосистему.

Цель. В работе поставлена цель выявить специфику финансирования стартапов в инновационном пространстве России на основе обобщения мирового опыта использования различных форм финансирования стартапов изучить и обобщить формы и виды их финансирования, а также определить специфику ситуации финансирования стартапов в инновационной сфере на данном этапе.

Результаты. Авторы приходят к выводу, что одной из основных особенностей российской экономики является недостаточное использование некоторых форм финансирования инновационных стартапов. Выявлены перспективные направления

финансирования инновационных стартапов на современном этапе развития российской экономики. Показана необходимость использования государственных ресурсов для поддержки стартапов на этапе их открытия с целью улучшения качественного и количественного состава малых предприятий.

Практические последствия. Предложены направления развития финансирования инноваций в российской практике, в том числе на основе потенциала фондового рынка.

Ключевые слова: *стартап, инновации, финансирование, венчур, фондовый рынок, бизнес-ангелы, кредитование, банк.*

O.G. Semenyuta, O.V. Basko

THE FUTURE IN STARTUP FINANCING IN RUSSIA

Annotation

The relevance of the article is justified by the fact that one of the most important aspects of the development of startups is their financing. The study of global experience and systematization of the types and forms of financing allows the development of a unified concept that supports startups at all stages of functioning and creates an effective entrepreneurial ecosystem.

The goal of the paper is to identify the specifics of startup financing in the Russian innovation space based on the generalization of the worldwide experience with different forms of startup financing, to study and summarize the forms and types of startup financing and to define the specifics of the startup financing situation in the innovation sphere at the current stage.

The authors conclude that one of the main features of the Russian economy is the insufficient use of some forms of financing of innovative start-ups. The perspective directions of innovative start-ups financing at the current stage of development of the Russian economy are identified. The necessity of using state resources to support start-ups at the stage of their opening in order to improve the qualitative and quantitative composition of the small-scale enterprises is shown.

The directions of development of innovations financing in Russian practice, including

those based on the potential of the stock market, are suggested.

Keywords: *innovation, startup, venture, financing, stock market, business angels, lending, bank.*

- 1.
2. Russian statistical yearbook. – M.: I. in Rosstat, 2019. – 814 p.
3. Fiaktist K.S. Problems of venture investment of small projects in the domestic economy // *Business and Law*. – 2021. – № 7. – P. 21-22.
4. Blanc S., Dorf B. *Startup. Founder's Handbook*. – M.: AlPina Publishing House, 2021. – 616 p.
5. Gurunyan T.V. Investment and innovation elevator for small and medium-sized businesses: issues of financing startups // *Tomsk State University Bulletin. Economics*. – 2022. – № 3. – P. 120-124.
6. Inshakov M.A., Orlova A.A. Innovative startups in Russia: problems of creation and marketing promotion // *Bulletin of the Volgograd State University. Ser. 3: Economy. Ecology*. – 2018. – № 1. – P. 66-73.
7. Fiaksel I.A., Butrumova N.M. Innovative elevator as a means of commercialization of high-tech projects // *Management in Russia and abroad*. – 2019. – № 5. – P. 42-47.
8. Gusakov M.A. Institutional environment of breakthrough technologies // *Innovations*. – 2018. – № 6. – P. 23-29.
9. Feld B., Mendelson J. *Attracting investments in startups*. – M.: Mann, Ivanov and Ferber, 2021. – 288 p.
10. Feld B., Mendelson D. *Attracting investments in startups*. – Moscow: Mann, Ivanov i Ferber, 2017. – 764 p.
11. Kawasaki G. *Startup*. – Moscow: Mann, Ivanov i Ferber, 2017. – 213 p.
12. Neijer M., Nielsen K., Nuriga F. *Startup Weekend*. – M.: Mann, Ivanov & Ferber, 2018. – 39 p.
13. Blank S., Dorf B. *Startup. Founder's Desk Book*. – Moscow: Alpina Publisher, 2018. – 67 p.
14. Rice E. *Business From Scratch. Lean start-up method*. – Moscow: Mann, Ivanov i Ferber, 2018. – 453 p.

Богославцева Л.В.,

к.э.н., доцент кафедры финансов
РГЭУ (РИНХ)

г. Ростов-на-Дону, Россия

E-mail: b_ludmila@bk.ru

**СОВРЕМЕННАЯ ПАРАДИГМА
ФИНАНСОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ
ЦИФРОВИЗАЦИИ
ГОСУДАРСТВЕННЫХ
И МУНИЦИПАЛЬНЫХ УСЛУГ
НАСЕЛЕНИЮ**

JEL classification: H41, H53

Аннотация

Цель. В статье обоснованы объективность и особенность новой парадигмы финансового обеспечения организации государственных и муниципальных услуг в условиях цифровизации экономических процессов, а также определены современные направления эффективности предоставления услуг в целях повышения качества жизни граждан.

Структура/методология/подход.

Развитие инструментария организации и предоставления гражданам государственных и муниципальных услуг, применение которого направлено на повышение эффективности управления расходами бюджетов и, как следствие, на повышение качества оказания соответствующих услуг посредством внедрения цифровых технологий и платформенных решений. Основу методического аппарата исследования составляет теоретическое обобщение информации и практические данные о финансовом обеспечении цифровизации государственных и муниципальных услуг. Как показала практика цифровизации в условиях рискориентированного подхода формирования и исполнения расходов бюджетов разных уровней, необходимо учитывать риски использования информации в целях

обеспечения как государственных и муниципальных услуг граждан, так и национальных интересов страны.

Результаты. В статье раскрыт состав проектов и комплексов процессных мероприятий национального проекта «Цифровая экономика Российской Федерации», выявлены особенности его бюджетного финансирования, а также сформулированы проблемы финансирования национального проекта, сдерживающие повышение качества организации, и предоставления государственных и муниципальных услуг. В исследовании сделан вывод о том, что новой парадигмой предоставления услуг являются условия цифровизации.

Результаты проведенного исследования направлены на повышение эффективности предоставления государственных и муниципальных услуг в условиях цифровизации как показателя оценивания качества жизни населения в условиях реализации национальных проектов.

Практические последствия. Государственные и муниципальные органы власти, используя инструменты цифровизации бюджетных потоков, внедряя и совершенствуя их в процессе оказания государственных и муниципальных услуг, обеспечивают эффективность, прозрачность, открытость и надежность услуг, поднимают престиж органов власти и способствуют установлению партнерских отношений между властью и населением.

Оригинальность/значение. Теоретическая значимость заключается в обосновании цифровизации как новой парадигмы повышения эффективности государственных и муниципальных услуг, целью которой является повышение качества жизни граждан. Практическая значимость исследования состоит в выявлении финансовых проблем, сдерживающих цифровизацию государственных и муниципальных услуг, и разработке предложений по повышению качества услуг на современном этапе.

Ключевые слова: парадигма финансового обеспечения, цифровизация услуг, государственные и муниципальные услуги, расходы бюджета, национальные проекты.

L.V. Bogoslavtseva

**MODERN PARADIGM OF FINANCIAL
SUPPORT FOR DIGITALIZATION
OF STATE AND MUNICIPAL
SERVICES TO THE POPULATION**

Annotation

The implementation of the national project "Digital Economy of the Russian Federation" has led to the development of tools for organizing and providing citizens with state and municipal services, the use of which is aimed at improving the efficiency of budget expenditure management and, as a result, at improving the quality of the provision of relevant services through the introduction of digital technologies and platform solutions. The basis of the methodological apparatus of the study is the theoretical generalization of information and practical data on the financial support for the digitalization of state and municipal services. As the practice of digitalization has shown in the context of a risk-based approach to the formation and execution of budget expenditures at different levels, it is necessary to

take into account the risks of using information in order to provide both state and municipal services to citizens and the national interests of the country.

The article reveals the composition of projects and complexes of process activities of the national project "Digital Economy of the Russian Federation", identifies the features of its budgetary financing, and formulates the problems of financing the national project, which hinder the improvement of the quality of organization and provision of public and municipal services. The study concluded that the new paradigm of service provision is the conditions of digitalization. The results of the study are aimed at improving the efficiency of the provision of state and municipal services in the context of digitalization as an indicator of assessing the quality of life of the population in the context of the implementation of national projects.

Keywords: *financial provision paradigm, digitalization of services, state and municipal services, budget expenditures, national projects.*

Рукина С.Н.

к.э.н., доцент кафедры финансов
РГЭУ (РИНХ)

г. Ростов-на-Дону, Россия

E-mail: ya.svetlana-41@ya.ru

Денисова И.П.

д.э.н., профессор кафедры финансов
РГЭУ (РИНХ)

г. Ростов-на-Дону, Россия

E-mail: denis8663@mail.ru

Герасимова К.А.

старший преподаватель кафедры
финансов РГЭУ (РИНХ)

г. Ростов-на-Дону, Россия

E-mail: h_krisina@bk.ru

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ФЕДЕРАЛЬНЫХ МЕЖБЮДЖЕТНЫХ ТРАНСФЕРТОВ КАК УСЛОВИЕ ПОВЫШЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ САМОСТОЯТЕЛЬНОСТИ РЕГИОНОВ

JEL classification: H61, H77, O23

Аннотация

Цель. В представленной статье рассматриваются федеральные трансферты российским регионам в качестве инструмента бюджетной политики государства, реализующего общенациональные приоритетные установки и влияющего на финансовое поведение субфедеральных правительств.

Структура/методология/подход.

Для исследования федеральных трансфертов необходимо: раскрыть их содержание и обосновать классификацию, проанализировать фискальное значение и тенденции изменения в доходах консолидированных бюджетов субъектов РФ, выявить противоречия в бюджетном законодательстве и недостатки в направлениях расходования. Методологическую основу исследования составили общенаучные методы познания.

Результаты. Федеральная бюджетная политика направлена на формирование сбалансированных и устойчивых к шокам региональных бюджетов, которые играют ключевую роль в социально-экономическом

развитии и управлении финансовой самостоятельностью территорий. Анализ бюджетного законодательства, современной практики, открытых данных Министерства финансов РФ позволил обосновать возможные направления совершенствования федеральных трансфертов, связанные с уточнением их состава и определений, отменой субвенций, сохранением первоначальной роли дотаций на выравнивание бюджетной обеспеченности, выделением консолидированной (блочной) субсидии на реализацию инвестиционных проектов и включением ее в бюджет развития региона.

Практические последствия. Результаты исследования могут использоваться институтами власти при разработке предложений по совершенствованию межбюджетных отношений.

Оригинальность/значение. Научное значение состоит в приращении знаний в теории бюджетных отношений. Практическая значимость исследования заключается в использовании предложенных мер для расширения финансовой самостоятельности субфедеральных властей, способствующей достижению национальных целей развития.

Ключевые слова: собственные доходы, безвозмездные поступления, межбюджетные трансферты, классификации трансфертов, единая субвенция, консолидированная (блочная) субсидия, финансовая самостоятельность, экономический рост.

S.N. Rukina, I.P. Denisova,

K.A. Gerasimova

IMPROVING FEDERAL INTER-BUDGET TRANSFERS AS A CONDITION FOR INCREASING THE FINANCIAL INDEPENDENCE OF REGIONS

Annotation

The presented article examines federal transfers to Russian regions as a tool of the state's budget policy, implementing national priorities and influencing the financial behavior of sub-federal governments.

To study federal transfers, it is necessary to: disclose their content and justify the classification, analyze the fiscal significance and trends in the revenues of the consolidated budgets of the subjects of the Russian Federation, identify contradictions in budget legislation and shortcomings in spending directions. The methodological basis of the study was made up of general scientific methods of cognition.

The federal budget policy is aimed at the formation of balanced and shock-resistant regional budgets, which play a key role in the socio-economic development and management of financial independence of territories. The analysis of budget legislation, modern practice, and open data of the Ministry of Finance of the Russian Federation allowed us to substantiate possible directions for improving federal transfers related to clarifying their composition and definitions, canceling subventions, preserving the original role of subsidies

to equalize budget security, allocating consolidated (block) subsidies for the implementation of investment projects and including it in the regional development budget.

The results of the study can be used by government institutions when developing proposals for improving inter-budgetary relations.

The scientific significance consists in the increment of knowledge in the theory of budgetary relations. The practical significance of the study lies in the use of the proposed measures to expand the financial independence of the sub-federal authorities, contributing to the achievement of national development goals.

Keywords: *own income, gratuitous receipts, inter-budget transfers, transfer classifications, single subvention, consolidated (block) subsidy, financial independence, economic growth.*

Максименко В.А.,

ассистент кафедры мировой экономики
и международных отношений

РГЭУ (РИНХ)

г. Ростов-на-Дону, Россия

E-mail: viku.maximenko2014@yandex.ru

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ
ФИНАНСОВЫХ ИНСТИТУТОВ
СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ
ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ЗАКУПКАМИ
В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
НА ОСНОВЕ ПРИНЦИПОВ ESG**

JEL classification: H57

Аннотация

Цель исследования. Сформировать представление о системе государственных закупок, а также изучить возможности и направления совершенствования существующего механизма исполнения государственного заказа с учетом принципов ESG.

Структура/методология/подход.

Проведен анализ финансовых институтов системы управления государственных закупок в Российской Федерации, а также определено приоритетное направление развития и совершенствования системы государственного заказа России.

Результаты. В результате исследования из системы государственных закупок выделено такое перспективное направление, как система государственных зеленых закупок. Кроме того, выявлено, что изученность и нормативное описание такого рода закупок находится на начальном уровне, что существенно затрудняет их реализацию. Таким образом, результатом исследования может послужить обоснование необходимости доработки и внедрения такого механизма, как зеленые закупки.

Практические последствия. Выводы теоретического характера, полученные в ходе исследования, научные обобщения и вытекающие из них рекомендации прикладного характера, получившие обоснование в данном исследовании, могут быть исполь-

зованы при разработке комплекса мероприятий, направленных на поддержание и обеспечение эффективности государственной закупочной деятельности.

Оригинальность / значение исследования. На основе проведенного исследования выявлены особенности и уточнено понятие государственных зеленых закупок.

В результате анализа зарубежного и отечественного опыта были систематизированы проблемы, сдерживающие развитие системы государственных зеленых закупок. Обоснованы основные экологические критерии отбора участников торгов и предпринята попытка разработки авторской методики оценки конкуренции государственных зеленых закупок.

Ключевые слова: государственный заказ, система государственных закупок, государственные зеленые закупки, принципы ESG.

V.A. Maksimenko

IMPROVING THE FINANCIAL INSTITUTIONS OF THE PUBLIC PROCUREMENT MANAGEMENT SYSTEM IN THE RUSSIAN FEDERATION BASED ON ESG PRINCIPLES

Annotation

To form an idea of the public procurement system, as well as to explore the possibilities and directions of improving the existing mechanism for the execution of the state order.

An analysis of the financial institutions of the public procurement management system in the Russian Federation was carried out, and a priority direction for the development and improvement of the Russian state order system was identified.

As a result of the research, such a promising direction as the system of state green procurement has been identified from the public procurement system. In addition, it was revealed that the study and regulatory description of such purchases is at an initial level, which significantly complicates their implementation. Thus, the result of the study can serve as a justification for the need to finalize and implement such a mechanism as green procurement.

The theoretical conclusions obtained in the course of the study, scientific generalizations and the resulting recommendations of an applied nature, which have been substantiated in this study, can be used in the development of a set of measures aimed at maintaining and ensuring the effectiveness of public procurement activities.

On the basis of the conducted research, the features are identified and the concept of state «green» procurement is clarified.

As a result of the analysis of foreign and domestic experience, the problems hindering the

development of the public «green» procurement system were systematized. The main environmental criteria for the selection of bidders are substantiated and an attempt is made to develop an author's methodology for assessing the competition of public green procurement.

Keywords: *state order, public procurement system, state green procurement, ESG principles.*

Такмазян А.С.,

к.э.н., доцент кафедры финансов
РГЭУ (РИНХ)

E-mail: aida.takmazyan@yandex.ru

Самойлова К.Н.,

к.э.н., доцент кафедры финансов
РГЭУ (РИНХ)

E-mail: karina.samoylova2015@mail.ru

ВЫСШЕЕ ОБРАЗОВАНИЕ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ: ОРГАНИЗАЦИОННЫЙ И ФИНАНСОВЫЙ АСПЕКТЫ

JEL classification: H52, I22, I25

Аннотация

Актуальность. Современный рынок труда на этапе цифровой трансформации экономических и социальных процессов ставит базовую задачу обеспечения подготовки высококвалифицированных кадров для экономики новых технологий Индустрии 4.0, что предъясвляет постоянно меняющиеся требования к компетенциям выпускников учреждений высшего образования. Формирование и обновление цифровых компетенций становится определяющим фактором адаптации системы высшего образования к новым условиям, а это требует соответствующего финансового обеспечения.

Цель. Обосновать необходимость обновления компетенций участников образовательного процесса как ключевого элемента адаптации системы высшего образования к условиям цифровой трансформации, а также сохранение активной государственной финансовой поддержки отрасли.

Структура/методология/подход.

Отражены нормативно-правовые акты, определяющие хронологию цифровой трансформации российской экономики, на основании чего определены особенности развития высшего образования в новых социально-экономических условиях, проанализированы направления финансирования

по программе «Цифровая экономика» за счет средств федерального бюджета.

Методология исследования основана на методах научного познания экономических и социальных явлений в их взаимосвязи и взаимообусловленности.

Результаты. В ходе проведенного исследования рассмотрен текущий этап цифровой трансформации образовательной системы, а также его финансовое обеспечение. Более того, сохраняющиеся условия эпидемиологической угрозы актуализировали вопросы дальнейшего применения и развития электронного обучения и дистанционных образовательных технологий, что, в свою очередь, позволило выявить ряд его преимуществ и недостатков, а также обосновать необходимость соответствующего финансирования.

Оригинальность/значение. Финансовое обеспечение образования осуществляется не только за счет бюджетных ассигнований по разделу 7 «Образование», включая ресурсы соответствующего национального проекта, но и за счет финансовых ресурсов других нацпроектов. В связи с этим в статье уделено внимание финансированию федерального проекта «Кадры для цифровой экономики», его исполнению, так как непрерывное обновление цифровых компетенций преподавателей и обучающихся становится определяющим фактором адаптации системы образования к новым условиям.

Ключевые слова: образование, национальные проекты, финансирование, расходы бюджета, электронное обучение, дистанционные образовательные технологии.

A.S. Takmazyan, K.N. Samoylova

HIGHER EDUCATION IN THE CONTEXT OF DIGITAL TRANSFORMATION: ORGANIZATIONAL AND FINANCIAL ASPECTS

Annotation

The modern labor market at the stage of digital transformation of economic and social

processes sets the basic task of providing training of highly qualified personnel for the economy of new technologies of Industry 4.0, which imposes new constantly changing requirements for the competencies of graduates of higher education institutions. The formation and updating of digital competencies is becoming a determining factor in the adaptation of the higher education system to new conditions, and this requires appropriate financial support.

The purpose of this study is to substantiate the need to update the competencies of participants in the educational process as a key element of adapting the higher education system to the conditions of digital transformation, as well as maintaining active state financial support for the industry.

The article reflects the normative legal acts defining the chronology of the digital transformation of the Russian economy, on the basis of which the features of the development of higher education in new socio-economic conditions are determined, the dynamics of financing of program activities in the direction of "Digital Economy" at the expense of the federal budget is analyzed.

The research methodology is based on the methods of scientific cognition of economic and social phenomena in their interrelation and interdependence.

In the course of the conducted research, the current stage of digital transformation of the educational system, as well as its financial support, is considered. Moreover, the continuing conditions of the epidemiological threat have actualized the issues of further application and development of e-learning and distance learning technologies, which in turn has allowed to identify a number of its advantages and disadvantages, as well as to justify the need for appropriate funding.

The article pays attention to the financing of the federal project "Personnel for the digital Economy", its implementation, as the continuous updating of the digital competencies of teachers and students becomes a determining factor in the adaptation of the education system to new conditions.

Keywords: *education, national projects, financing, budget expenditures, e-learning, distance learning technologies.*

Щепилов О.И.,
аспирант кафедры общего
и стратегического менеджмента
РГЭУ (РИНХ)

г. Ростов-на-Дону, Россия

E-mail: oshera@mail.ru

Димитриади Н.А.,
профессор кафедры общего
и стратегического менеджмента
РГЭУ (РИНХ)

г. Ростов-на-Дону, Россия

E-mail: ndimitriadi@yandex.ru

**СЦЕНАРНЫЙ АНАЛИЗ
В СТРУКТУРЕ ПРОЦЕССА
РАЗРАБОТКИ КОНКУРЕНТНОЙ
СТРАТЕГИИ**

JEL classification: M10, M20, O15, O21

Аннотация

Цель. Конкретизация этапов перехода от проведения сценарного анализа к разработке конкурентной стратегии при помощи стратегических инструментов.

Структура/методология/подход.

Авторы разработали методику сценарного анализа, позволяющую обоснованно уменьшить количество рассматриваемых менеджментом сценариев, и описали переход от анализа полученных сценариев к формулированию конкурентной стратегии.

Результаты. Сокращение количества рассматриваемых сценариев производится за счет выделения ключевых драйверов, оказывающих существенное влияние на максимальное количество компонентов карты рынка, а также наиболее влиятельных стейкхолдеров, также действующих на максимальное количество компонентов карты рынка. Для выделения ключевых драйверов и наиболее влиятельных стейкхолдеров авторами разработаны оригинальные матрицы. Методика включает в себя еще две разработанные авторами 3-мерные матрицы – «Группа стейкхолде-

ров / Интересы стейкхолдеров / Фрагменты карты рынка» и «Ключевые драйверы / Наиболее влиятельные стейкхолдеры / Фрагменты карты рынка».

Практические последствия. Результативность предложенной авторами методики проверена при проведении сценарного анализа ситуации в отечественной машиностроительной отрасли и разработке конкурентной стратегии одного из южнороссийских производителей автомобильной техники и сельхозтехники. Проведенный авторами сценарный анализ позволил выделить две основные переменные («Доступность сырья и комплектующих деталей» и «Платежеспособный спрос»), формирующие основные группы наиболее актуальных сценариев. Описаны компоненты конкурентных стратегий для каждой из групп сценариев.

Оригинальность/значение. Предложенная авторами методика сценарного анализа отличается существенной новизной; уменьшение количества рассматриваемых сценариев за счет концентрации внимания менеджмента на драйверах и стейкхолдерах, оказывающих наиболее существенное влияние на максимальное количество компонентов карты рынка, позволяет сфокусировать внимание менеджеров на наиболее актуальных изменениях и нацелить на них компоненты конкурентной стратегии.

Ключевые слова: стратегический менеджмент, конкурентная стратегия, сценарный анализ, драйверы развития ситуации, стейкхолдеры.

O.I. Shchepilov, N.A. Dimitriadi

**SCENARIO ANALYSIS IN A PROCESS
OF COMPETITIVE STRATEGY
DEVELOPING STRUCTURE**

Annotation

The presented article oriented on a development of a new scenario analysis methodology allowing to reduce a number of produced scenarios and on a describing of main steps from the scenarios analyzing to the competitive strategy producing.

The authors have put their affairs to substantiating of a number of scenarios reducing by separating the scenarios appearing due to influence of drivers and stakeholders affecting the biggest number of market map components. For the selecting of those drivers and stakeholders the authors suggest to use two original matrices. The methodology includes two more 3D-matrices – «Stakeholder group / Stakeholder interest / Market map components» and «Key drivers / Most influent stakeholders / Market map components».

The authors have checked an efficacy of the methodology conducting the scenario analysis in a mechanical engineering industry; the next step included elaboration of a competitive strategy for one automotive and agricultural technique manufacturer in South Russia. The scenario analysis revealed two main variables

(«Raw materials and mechanical parts availability» and «Solvent demand»), producing groups of main scenarios. Based on these results the authors described components of the competitive strategies for each group of scenarios.

The methodology produced by the authors contains a real novelty and could help managers to select a number of revised scenarios focusing their attention for the most important ones from a point of view of competitive strategy developing.

Keywords: *Strategic management, competitive strategy, scenario analysis, drivers of situation development, stakeholders.*

Козаева Д.В.,

аспирант кафедры

коммерции и логистики

РГЭУ (РИНХ)

г. Ростов-на-Дону, Россия

E-mail: daria.ukraintseva@yandex.ru

**ЛОГИСТИЧЕСКИЙ
ИНСТРУМЕНТАРИЙ
НИВЕЛИРОВАНИЯ РИСКОВ
И ФИНАНСОВЫХ ЗАТРАТ
В СИСТЕМАХ РАСПРЕДЕЛЕНИЯ
ПРОДУКЦИИ СЕЛЬСКОГО
ХОЗЯЙСТВА**

JEL classification: G01, F15, P58

Аннотация

Цель. Представленная статья освещает проблематику совершенствования логистического инструментария по управлению финансовыми затратами и рисками в системах распределения агропромышленного комплекса исследуемого региона.

Структура/методология/подход.

Актуальность рассматриваемой проблематики подтверждается возрастающим интересом теории и практики к вопросам развития логистических систем в агропромышленном комплексе в процессе совершенствования программ импортозамещения. Логистические императивы форсированного развития агропромышленного комплекса ЮФО требуют тщательного контроля со стороны операторов логистики финансовых потоков, то есть затрат и рисков, непосредственно их образующих. Базовую платформу методологического аппарата исследования составляют авторские разработки, направленные на оптимизацию и управление рисками в логистических сбытовых системах, интеграцию многообразия количественных, качественных и стоимостных показателей с целью оптимизации деятельности и форсированного развития логистических систем распределения, оценку факторов, связанных с затратами, ценами и обменными курсами.

Результаты. В статье обосновано, что на практике регулирование логистических процессов в цепях поставок сконцентрировано на работе с организационно-экономическим функционалом каналов распределения и регулированием поставок, которые представляют систему, в которой циркулируют материальные, финансовые, информационные и другие потоки. При этом уровень охвата и сложности канала распределения находится в зависимости от множества внутренних и внешних факторов.

Оригинальность/значение. В процессе исследования сформированы выводы и рекомендации, применение которых будет способствовать нивелированию рисков и затрат в процессе распределения продукции сельскохозяйственного назначения. Результаты, представленные в данной научной статье, будут интересны широким кругам ученых и практикующим специалистам, заинтересованным в развитии логистических систем распределения, роста самообеспеченности российской экономики на основе механизмов минимизации рисков и финансовых вложений.

Ключевые слова: экономика, управление, финансовые затраты, риски, логистика, импортозамещение.

D.V. Kozaeva

**THE LOGISTIC TOOLS OF LEVELING
RISKS AND FINANCIAL COSTS
IN THE SYSTEMS OF DISTRIBUTION
OF AGRICULTURAL PRODUCTS**

Annotation

The presented article describes the problems of improving the logistics tools of cost and risk management in the distribution systems of agro-industrial complex of the studied region.

The relevance of the issues under consideration is confirmed by the growing interest of theory and practice in the development of logistics systems in the agro-industrial complex in the process of improving import substitution programs. The logistic imperatives of the forced development of the South Federal District agro-industrial complex require careful control by logistics operators of financial

flows, that is, the costs and risks that directly form them. The basic platform of the methodological apparatus of the study are the authors' developments aimed at optimizing and managing risks in logistics distribution systems, integrating a variety of quantitative, qualitative and cost indicators in order to optimize the activities and forced development of logistics distribution systems, evaluation of factors related to costs, prices and exchange rates.

The article substantiates that in practice the regulation of logistics processes in supply chains is focused on working with the organizational and economic functionality of distribution channels and the regulation of supplies, which represent a system in which material, financial, information and other flows circulate. At the same time, the level of coverage and

complexity of the distribution channel depends on a variety of internal and external factors.

In the process of research, conclusions and recommendations have been formed, the application of which will contribute to the leveling of risks and costs in the process of distribution of agricultural products. The results presented in this scientific article will be of interest to a wide range of scientists and practitioners interested in the development of logistics distribution systems, growth of self-sufficiency of the Russian economy on the basis of risk minimization mechanisms and financial investments.

Keywords: *economics, management, financial costs, risks, logistics, import substitution.*

Демьяненко Э.Ю.,

к.э.н., доцент кафедры
бухгалтерского учета РГЭУ (РИНХ)
г. Ростов-на-Дону, Россия
E-mail: demellina21@yandex.ru

Смертина Е.Н.,

к.э.н., доцент кафедры
бухгалтерского учета РГЭУ (РИНХ)
г. Ростов-на-Дону, Россия
E-mail: elesmertina@mail.ru

ОСОБЕННОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СТРОИТЕЛЬНЫХ КОМПАНИЙ РОССИИ В НОРМАТИВНО-ПРАВОВОМ ОБЕСПЕЧЕНИИ ИХ УЧЕТНО- ФИНАНСОВОГО СЕКТОРА УПРАВЛЕНИЯ

JEL classification: G28, G30, M41

Аннотация

Цель. В представленной статье рассмотрены основные особенности функционирования строительной отрасли, влияющие на формирование учетной информации, а также обозначены проблемы учетного сегмента управления, которые возникают в строительных компаниях в ситуации современных рисков и угроз.

Структура/методология/подход. В настоящих условиях существования строительного бизнеса возникают различные ситуации, предопределяющие возможность предоставления искаженной информации о текущей деятельности как отдельных компаний, так и в целом строительного сектора в масштабах страны. Зачастую это связано с неполным принятием во внимание особенностей функционирования строительных компаний в нормативно-правовом обеспечении учетного сегмента управления. Методологическим аппаратом исследования выступили традиционные научные методы, гарантирующие логичность, системность и достоверность полученных в результате выводов.

Результаты. В процессе исследования был проведен анализ особенностей деятельности компаний строительного

рынка, оказывающих существенное влияние на эффективность функционирования их учетной системы, что позволило выявить проблемы нормативно-правового обеспечения учетного сегмента управления этих организаций в ситуации современных рисков и угроз.

Практические последствия. Представленные в исследовании особенности и проблемы строительного бизнеса России будут способствовать выработке дальнейших методических, организационных приемов, которые, в свою очередь, помогут сократить риски искажения показателей деятельности организаций строительства.

Оригинальность/значение. К элементу научной новизны исследования относится определение проблемных областей нормативной базы регулирующей методике организации эффективной учетной системы в строительной отрасли с учетом ее особенностей.

Ключевые слова: строительные компании, особенности, учетная система, проблемные области, управление, COVID-19.

E.Yu. Demyanenko, E.N. Smertina

PECULIARITIES OF THE FUNCTIONING OF CONSTRUCTION COMPANIES OF RUSSIA IN THE REGULATORY AND LEGAL SUPPORT OF THEIR ACCOUNTING AND FINANCIAL MANAGEMENT SEGMENT

Annotation

The presented article considers the main features of the construction industry, affecting the formation of accounting information, and also denotes the problems of the accounting segment of management, which arise in construction companies in the situation of modern risks and threats.

In the present conditions of existence of construction business, there are various situations that predetermine the possibility of providing distorted information about the current activities of both individual companies and the construction sector as a whole in the country, often associated with incomplete taking into account the specifics of construction companies in the regulatory and legal support of the accounting segment of management. The

methodological apparatus of the research was the traditional scientific methods, guaranteeing the logicality, consistency and reliability of the resulting conclusions.

In the course of the research the analysis of peculiarities of construction market companies, which have a significant influence on the efficiency of their accounting system, was carried out. It allowed revealing the problems of regulatory and legal support of the accounting segment of the management of these organizations in the situation of modern risks and threats.

Presented in the study features and problems of the construction business in Russia will

contribute to the development of further methodological, organizational techniques, which in turn will help reduce the risks of distortion of the performance of construction organizations.

The element of scientific novelty of the study includes the definition of the problem areas of the regulatory framework governing the methodology of effective accounting system in the construction industry, taking into account its characteristics.

Keywords: *construction companies, features, accounting system, problem areas, management, COVID-19.*

ЭКОНОМИКА ПРЕДПРИЯТИЙ

DOI 10.54220/finis.1991-0525.2022.74.1.009

Алесина Н.В.,

к.э.н., доцент кафедры финансов и кредита Севастопольского государственного университета,

г. Севастополь, Россия

E-mail: alesina_nv@mail.ru

Посная Е.А.,

к.э.н., доцент кафедры финансов и кредита Севастопольского государственного университета,

г. Севастополь, Россия

E-mail: sntulena@mail.ru

Гринько Е.Л.,

к.э.н., доцент кафедры финансов и кредита Севастопольского государственного университета,

г. Севастополь, Россия

E-mail: grnk.elena@gmail.com

ФИНАНСОВО-ИНВЕСТИЦИОННЫЕ АСПЕКТЫ ФОРМИРОВАНИЯ РЫБОПРОМЫШЛЕННОГО КЛАСТЕРА В СЕВАСТОПОЛЕ

JEL classification: L17

Аннотация

Цель. Представить результаты изучения текущего состояния рыбохозяйственной отрасли в Севастопольском регионе, включая состояние производительных сил и состав проблем, включая проблемы финансирования, препятствующие развитию добычи сырья гидробионтов, увеличению объемов выпускаемой пищевой продукции и повышению ее качества.

Структура/методология/подход.

Установлено, что, поскольку в течение последних десятилетий Севастополь утратил статус промышленного центра, здесь сложилась зависимость от поступления средств из федерального бюджета, объем и целевая предназначенность которых определяют направления и темпы развития отраслей городского хозяйства. Произведен анализ структуры рыбохозяйственного

комплекса г. Севастополя по основным видам экономической деятельности и юридическому статусу субъектов хозяйственной деятельности в данной сфере, а также продолжительности эксплуатации судов промыслового флота и производственных мощностей судоремонтных организаций. Определен состав возможных источников финансирования рыбного кластера в начальной стадии его деятельности.

Результаты. Материалы исследования свидетельствуют, что главным препятствием на пути развития рыбного хозяйства (включая аквакультуру) и рыбной промышленности в Севастопольском регионе является технико-экономическая слабость производительных сил в рыбной отрасли, которая опосредованно оказывает негативное воздействие на степень соответствия цены и качества пищевой продукции из гидробионтов Азово-Черноморского бассейна с учетом покупательной способности и потребительских ориентаций населения.

Основной причиной, препятствующей восстановлению материальной базы предприятий и развитию потенциала рыбохозяйственного комплекса города, в настоящих условиях является дефицит собственных финансовых ресурсов и сложность привлечения долгосрочных заемных средств, поскольку отраслевое производство является высококапиталоемким.

Практические последствия. Результаты исследования, проведенного при непосредственном участии авторов, получены при выполнении темы НИР «Стратегия развития рыбопромышленного кластера на территории города Севастополя», выполненной Севастопольским государственным университетом по госконтракту с правительством г. Севастополя, и нашли свое отражение в Стратегии развития рыбопромышленного кластера, утвержденной постановлением правительства Севастополя от 25.11.2021 года.

Оригинальность/значение. Определен состав комплекса первоочередных инвестиционных и организационных проектов, источники их финансирования, инициато-

рами которых будут выступать преимущественно участники кластера. Состав проектов установлен по результатам обсуждения проблем рыбохозяйственного комплекса г. Севастополя на стратегической сессии, проведенной 16-17 ноября 2020 года.

Ключевые слова: рыбохозяйственная отрасль, производственный потенциал, рыбный кластер, инвестиционные проекты, источники финансирования.

N.V. Alesina, E.A. Posnaya, E.L. Grinko

FINANCIAL AND INVESTMENT ASPECTS OF FORMING A FISHING CLUSTER IN SEVASTOPOL

Annotation

Present the results of the study of the current state of the fishery industry in the Sevastopol region, including the state of productive forces and the composition of problems, including financing problems, which impede the development of the extraction of raw materials for aquatic organisms, an increase in the volume of food products and an increase in its quality.

It has been established that, since Sevastopol has lost the status of an industrial center over the past decades, there has been a dependence on the receipt of funds from the federal budget, the volume and purpose of which determine the directions and rates of development of the branches of the urban economy. The analysis of the structure of the fishery complex of the city of Sevastopol by the main types of economic activity and the legal status of economic entities in this area, as well as the duration of operation of vessels of the fishing fleet and production capacities of ship repair organizations. The composition of possible sources of financing for the fish cluster at the initial stage of its activity has been determined.

The research materials indicate that the main obstacle to the development of fisheries (including aquaculture) and the fishing industry in the Sevastopol region is the technical and economic weakness of the productive forces in the fishing industry, which indirectly has a negative impact on the degree to which the price and quality of food products from the Azov aquatic organisms are matched. The Black Sea basin, taking into account the purchasing power and consumer orientations of the population.

The main reason that hinders the restoration of the material base of enterprises and the development of the potential of the city's fishery complex in the current conditions is the lack of its own financial resources and the difficulty of attracting long-term borrowed funds, since the industry is highly capital-intensive.

The results of the study, carried out with the direct participation of the authors, were obtained during the implementation of the research topic "Strategy for the development of the fishing cluster in the city of Sevastopol", carried out by the Sevastopol State University under a state contract with the Government of Sevastopol and were reflected in the Strategy for the development of the fishing cluster, approved by the Decree of the Government of Sevastopol 25.11.2021.

The composition of the complex of priority investment and organizational projects, the sources of their financing, which will be initiated mainly by the cluster participants, have been determined. The composition of the projects was established based on the results of the discussion of the problems of the fishery complex of the city of Sevastopol at the strategic session held on November 16-17, 2020.

Keywords: fishery industry, production potential, fish cluster, investment projects, sources of financing.

Андрющенко К.Д.,
аспирант кафедры международной торговли и таможенного дела РГЭУ (РИНХ)
г. Ростов-на-Дону, Россия
Email: kostya_andryushenko@mail.ru

**СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ
И ФИНАНСОВЫЕ ОСОБЕННОСТИ
МИГРАЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ
РОССИИ**

JEL classification: F22, O15

Аннотация

Цель. Представленная статья направлена на исследование возможности разработки качественно нового подхода к понятию эмиграции как приоритетной области миграционного регулирования Российской Федерации.

Структура/методология/подход.

Основные положения современной миграционной политики России в большинстве своем затрагивают вопросы регулирования иммиграционных процессов, в то время как усиливающийся из года в год эмиграционный отток российских граждан остается без должного внимания. В связи с этим возникает объективная необходимость в качественно новом подходе к понятию эмиграции, предусматривающем конкретные рекомендации по урегулированию эмиграционных процессов.

Исследование основано на оценке и статистическом анализе официальных фактических и прогнозируемых данных Росстата о тенденциях развития эмиграционных процессов России.

Методологической основой исследования послужили ключевые положения Концепции национальной миграционной политики на 2019-2025 гг., а также предложения к миграционной стратегии России до 2035 г.

Результаты. В исследовании определены и охарактеризованы основные вызовы социально-экономическому и финансовому

развитию России от продолжающейся эскалации масштабов эмиграционного оттока граждан за рубеж. Выявлены проблемные аспекты национального миграционного регулирования в области эмиграции, предложены конкретные рекомендации по их возможной нейтрализации, а также принципы, на основе которых может осуществляться практическое внедрение предлагаемых рекомендаций.

Практические последствия. Выводы и обобщения исследования могут быть использованы при формулировании отдельных положений миграционной стратегии, а также при разработке конкретных предложений по совершенствованию национальной миграционной политики в области регулирования эмиграционных процессов.

Оригинальность/значение. Научная значимость состоит в том, что представленные в работе результаты могут послужить для дальнейших теоретических разработок проблем развития эмиграционных процессов России. Практическая значимость состоит в разработке рекомендаций по совершенствованию национального миграционного законодательства в области регулирования эмиграции.

Ключевые слова: эмиграция из России, регулирование эмиграционных процессов, Концепция миграционной политики 2019-2025, миграционная стратегия до 2035 г.

K.D. Andryushchenko

**SOCIO-ECONOMIC AND FINANCIAL
PECULIARITIES OF THE MIGRATION
POLICY OF RUSSIA**

Annotation

The presented article is aimed at exploring the possibility of developing a qualitatively new approach to the concept of emigration as a priority area of migration regulation in the Russian Federation.

The main provisions of the modern Russia's migration policy, for the most part, affect the regulation of immigration processes, while the emigration outflow of Russian citizens, which is increasing from year to year, actually remains without due attention.

In this regard, there is an objective need for a qualitatively new approach to the concept of emigration, which provides for specific measures to regulate emigration processes.

The study is based on an assessment and statistical analysis of official actual and forecasted data from Rosstat on the trends in the development of Russia's emigration processes.

The methodological basis of the study was the key provisions of the National Migration Policy Concept for 2019-2025, as well as proposals for the Russian migration strategy until 2035.

The study identifies and characterizes the main challenges to the socio-economic and financial development of Russia from the ongoing escalation of the scale of the emigration outflow of citizens abroad. The problematic aspects of national migration regulation in the field of emigration are identified, specific recommendations are proposed for their possible neutralization, as well as the principles on the basis of which the proposed recommendations can be implemented in practice.

The conclusions and generalizations of the study can be used in the formulation of certain provisions of the migration strategy, as well as in the development of specific proposals for improving the national migration policy in the field of regulating emigration processes.

The scientific significance lies in the fact that the results presented in the work can serve for further theoretical development of the problems of the development of emigration processes in Russia. The practical significance lies in the development of recommendations for improving the national migration legislation in the field of emigration processes regulation.

Keywords: *emigration from Russia, regulation of emigration processes, Concept of migration policy 2019-2025, migration strategy until 2035.*